КОМАНДА

Аудит команды

Инструмент: Аудит человеческих ресурсов

Цена часа каждого, незаменимые люди и доля ФОТ в выручке. 3 часа

ВРЕМЯ
3 часа

УРОВЕНЬ
средний

ЗАПОЛНИЛ

КАК ЗАПОЛНЯТЬ
Заполни команду, отметь незаменимых и простой. Матрицу навыков делай с руководителями участков.

1 Команда в деньгах

серые строки: пример заполнения

Сотрудник	Роль	ФОТ, ₸	Часов	Час, ₸	Загрузка, %	Что встанет без него
Раиса	Технолог	520 000	200	2 600	95%	Рецептуры, заморозка, 2 месяца
Гаухар	Упаковщица	240 000	176	1 364	55%	Ничего, замена за 3 дня

© Business Surgery · bxclub.kz · инструмент из библиотеки клуба

Сотрудник	Роль	ФОТ, ₸	Часов	Час, ₸	Загрузка, %	Что встанет без него

2 Матрица компетенций

серые строки: пример заполнения

Сотрудник	Навык 1	Навык 2	Навык 3	Навык 4	Навык 5	Навык 6
Раиса	сам	сам	с помощью	сам	сам	сам

3 Итог

ФОТ всего, ₸

Выручка, ₸

ФОТ к выручке, %

Выручка на сотрудника, ₸

Незаменимых

Часов простоя

Цель ФОТ, %

© Business Surgery · bxclub.kz · инструмент из библиотеки клуба

4 План по рискам

серые строки: пример заполнения

Риск или простой	Что делаем	Кто	Срок
Рецептуры только у Раисы	Описать 14 рецептур, обучить старшую лепщицу	Раиса	3 недели

КОНТРОЛЬНЫЕ ЦИФРЫ · ЦЕЛИ ИНСТРУМЕНТА

- ФОТ к выручке: цель и динамика
- Выручка на сотрудника: растёт
- Навыков у одного человека: 0
- Рабочих часов у почасовых: от 80%

ДАТА ЗАПОЛНЕНИЯ

СЛЕДУЮЩАЯ СВЕРКА

ТРЕКЕР BS

© Business Surgery · bxclub.kz · инструмент из библиотеки клуба