КОМАНДА

Оргструктура: функции и хозяева

Инструмент: Оргструктура

У каждой функции один хозяин, у тебя до 7 прямых подчинённых. 3 часа

ВРЕМЯ
3 часа на схему, 3 недели на внедрение

УРОВЕНЬ
средний

ЗАПОЛНИЛ

КАК ЗАПОЛНЯТЬ
Посчитай стрелки «как есть», заполни функции и сгруппируй под руководителей.

1 Схема как есть

Сотрудников

Стрелок к собственнику

Функций без хозяина

Функций у собственника

2 Функции и хозяева

серые строки: пример заполнения

Функция	Хозяин	Руководитель блока	Решает сам до, ₸	Было у собственника?
Закупать материалы	Мейрам	Начальник производства	до 1 500 000 ₸	да
Вести график монтажей	Нуржан	Руководитель монтажа	любые переносы	да

© Business Surgery · bxclub.kz · инструмент из библиотеки клуба

Функция	Хозяин	Руководитель блока	Решает сам до, ₸	Было у собственника?

3 Блоки и руководители

серые строки: пример заполнения

Блок	Руководитель	Функции в блоке	Сколько людей
Производство	Асхат	Цех, склад, закупка	16

4 Запуск

- [ ] Схема согласована с руководителями
- [ ] Показана команде
- [ ] Висит на видном месте
- [ ] Полномочия по суммам записаны
- [ ] 3 недели вопросы перенаправляются

© Business Surgery · bxclub.kz · инструмент из библиотеки клуба

КОНТРОЛЬНЫЕ ЦИФРЫ · ЦЕЛИ ИНСТРУМЕНТА

- Прямых подчинённых: до 7
- Функций без хозяина: 0
- Вопросов тебе в день: падают каждую неделю
- Функций у собственника: до 4

ДАТА ЗАПОЛНЕНИЯ	СЛЕДУЮЩАЯ СВЕРКА	ТРЕКЕР BS