ФИНАНСЫ

Оборачиваемость запасов

Инструмент: Анализ оборачиваемости запасов

За 2 часа найдёшь деньги, застрявшие на складе, и решишь, что докупать, а что распродавать

ВРЕМЯ
2 часа на анализ, 30 минут в месяц

УРОВЕНЬ
средний

ЗАПОЛНИЛ

КАК ЗАПОЛНЯТЬ
По выгрузке из учёта, всё по себестоимости. Пересчёт раз в месяц.

1 Запас по группам

серые строки: пример заполнения

Группа	Остаток, ₸	Продажи за 90 дней, ₸	Запас, дней	Норма, дней	Отклонение
Плитка	28 000 000	14 000 000	180	75	+105
Смесители	3 000 000	9 000 000	30	30	0

2 Неликвид: без продаж больше 90 дней

серые строки: пример заполнения

Позиция или группа	Сумма, ₸	Решение	Канал	Срок
Плитка коллекции 2023	4 200 000	уценка 25%	Kaspi, дизайнеры	30.11

© Business Surgery · bxclub.kz · инструмент из библиотеки клуба

Позиция или группа	Сумма, ₸	Решение	Канал	Срок

3 Итог

Запас всего, ₸ и дней

Сумма сверх нормы, ₸

Цель высвобождения за 90 дней, ₸

Ответственный

Дата пересчёта

4 Правила закупки после анализа

- [ ] Закуп только до нормы в днях
- [ ] Скидка поставщика не повод закупать сверх нормы
- [ ] Новая позиция с планом продаж на 90 дней
- [ ] Неликвид каждый месяц

КОНТРОЛЬНЫЕ ЦИФРЫ · ЦЕЛИ ИНСТРУМЕНТА

- Запас по складу: норма плюс 15% максимум
- Позиции без продаж 90+ дней: до 5% суммы запаса
- Высвобождено за квартал: план и факт
- Ходовые в наличии: 95% дней

ДАТА ЗАПОЛНЕНИЯ

СЛЕДУЮЩАЯ СВЕРКА

ТРЕКЕР BS

© Business Surgery · bxclub.kz · инструмент из библиотеки клуба