МЫШЛЕНИЕ

Премортем

Инструмент: Премортем

До запуска представить, что проект провалился, и найти причины, пока их можно предотвратить

ВРЕМЯ
1 час с командой

УРОВЕНЬ
базовый

МЕТОД
Премортем: Гэри Кляйн

КАК ЗАПОЛНЯТЬ
Час с командой: причины, главные, меры, сигналы.

1 Проект

Что запускаем

Срок и бюджет

Ожидаемый результат

Участники

2 Причины провала

серые строки: пример заполнения

Причина	Вероятность 1-5	Сила удара 1-5	Главная?
Нет руководителя на месте	4	5	да

© Business Surgery · bxclub.kz · инструмент из библиотеки клуба

3 Меры и сигналы

серые строки: пример заполнения

Главный риск	Мера до запуска	Сигнал после запуска	Ответственный
Монтажники не переедут	опрос и условия переезда	меньше 3 согласных	главный монтажник

КОНТРОЛЬНЫЕ ЦИФРЫ · ЦЕЛИ ИНСТРУМЕНТА

- Премортем перед каждым крупным проектом
- Меры по главным рискам до запуска
- Сигналы отслеживаются
- Провалов по предсказанным причинам меньше

ДАТА ЗАПОЛНЕНИЯ

СЛЕДУЮЩАЯ СВЕРКА

ТРЕКЕР BS

© Business Surgery · bxclub.kz · инструмент из библиотеки клуба