ПРОЦЕССЫ

Узкое место

Инструмент: Поиск узкого места

Найди этап, который держит весь поток, и подними выпуск на том же оборудовании

ВРЕМЯ
1 день на замеры, 1 час в неделю

УРОВЕНЬ
средний

МЕТОД
Теория ограничений: Элияху Голдратт

КАК ЗАПОЛНЯТЬ
Запиши этапы, мощность и очереди, выбери меры.

1 Этапы

серые строки: пример заполнения

Этап	Мощность в месяц	Очередь перед этапом	Простои, % времени	Узкое место?
Раскрой	55	1 день		
Покраска	32	2 недели	25	да

2 Меры

серые строки: пример заполнения

Мера	Эффект	Стоимость, ₸	Срок	Ответственный
Обед маляров по очереди	+2 часа в день	0	сразу	мастер участка
Вторая смена покраски	+12 кухонь в месяц	600 000 в месяц	1 месяц	Ерлан

© Business Surgery · bxclub.kz · инструмент из библиотеки клуба

3 Итог

Выпуск было и стало

Новое узкое место

Дата пересмотра

КОНТРОЛЬНЫЕ ЦИФРЫ · ЦЕЛИ ИНСТРУМЕНТА

- Выпуск растёт
- Простои узкого места: до 5%
- Очередь перед ним: до 2-3 дней
- Пересмотр мощностей раз в квартал

ДАТА ЗАПОЛНЕНИЯ

СЛЕДУЮЩАЯ СВЕРКА

ТРЕКЕР BS