СТРАТЕГИЯ

# Портфель направлений

**Инструмент: Портфель направлений**

Разложи направления по прибыли и росту: что растить, держать, закрыть

ВРЕМЯ
**3 часа раз в полгода**

УРОВЕНЬ
**средний**

МЕТОД
**Матрица BCG: Брюс Хендерсон, Boston Consulting Group**

> КАК ЗАПОЛНЯТЬ
> Заполни цифры, расставь на сетке, запиши решения.

## 1 Направления

серые строки: пример заполнения

| Направление | Выручка, ₸ | Маржа, % | Рост за год, % | Люди | Решение |
|---|---|---|---|---|---|
| Частные дома | 180 000 000 | 14 | 20 | 25 | растить |
| Коммерческие объекты | 300 000 000 | 1,5 | 60 | 40 | маржа от 10% или отказ |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |

© Business Surgery · bxclub.kz · инструмент из библиотеки клуба

## 2 Сетка портфеля

| | МАРЖА ВЫСОКАЯ | МАРЖА НИЗКАЯ |
|---|---|---|
| РОСТ ВЫСОКИЙ | **Звёзды: рост и маржа высокие**<br>Растить: деньги и лучшие люди | **Вопросы: рост высокий, маржа низкая**<br>Исправить экономику или закрыть |
| РОСТ НИЗКИЙ | **Дойные коровы: маржа высокая, рост низкий**<br>Держать эффективно, забирать прибыль | **Балласт: рост и маржа низкие**<br>Закрыть или продать |

КОНТРОЛЬНЫЕ ЦИФРЫ · ЦЕЛИ ИНСТРУМЕНТА

- Прибыль направлений посчитана
- Решение по каждому
- Ресурсы по решениям
- Пересмотр раз в полгода

ДАТА ЗАПОЛНЕНИЯ _____

СЛЕДУЮЩАЯ СВЕРКА _____

ТРЕКЕР BS _____

© Business Surgery · bxclub.kz · инструмент из библиотеки клуба