КОМАНДА

Матрица навыков

Инструмент: Матрица навыков

Одна таблица: кто что умеет, где узкие места и кого чему учить в квартале

ВРЕМЯ
2 часа на матрицу, 1 час раз в квартал

УРОВЕНЬ
базовый

ЗАПОЛНИЛ

КАК ЗАПОЛНЯТЬ
Оцени каждого по шкале 0-3, найди узкие места, составь план.

1 Матрица

серые строки: пример заполнения

Сотрудник	Навык 1	Навык 2	Навык 3	Навык 4	Навык 5
Ерлан	3	3	1	2	0
Дастан	2	1	3	3	2

2 Шкала

0: не умеет

1: делает под присмотром

2: делает самостоятельно

3: может учить других

3 План обучения на квартал

серые строки: пример заполнения

Навык	Кто учит	Кто учится	Часы в неделю	Как проверяем	Срок
Электрика	Дастан	Ерлан, Асхат	2	5 диагностик без ошибок	28.02

КОНТРОЛЬНЫЕ ЦИФРЫ · ЦЕЛИ ИНСТРУМЕНТА

- Навыков 2-3 у одного человека: 0
- План обучения выполнен больше чем на 80%
- Простоев из-за отсутствия мастера: 0
- Матрица обновлена за квартал

ДАТА ЗАПОЛНЕНИЯ

СЛЕДУЮЩАЯ СВЕРКА

ТРЕКЕР BS

© Business Surgery · bxclub.kz · инструмент из библиотеки клуба