КОМАНДА

Лестница делегирования

Инструмент: Лестница делегирования

Передавать задачи по ступеням: от «делай как скажу» до «решай сам и сообщи»

ВРЕМЯ
1 час на карту, 20 минут раз в месяц

УРОВЕНЬ
базовый

МЕТОД
Лестница делегирования: Юрген Аппело, Management 3.0

КАК ЗАПОЛНЯТЬ
Задачи, ступени, рамки. Пересмотр раз в месяц.

1 Ступени

1. Делай как скажу

2. Изучи и доложи

3. Предложи варианты, я решу

4. Предложи решение, я утвержу

5. Решай, сообщи до действия

6. Решай, сообщи после

7. Решай сам

2 Задачи

серые строки: пример заполнения

Задача	Кому	Ступень	Рамки	Как сообщает	Пересмотр
Скидки до 7%	Данияр	6	маржа сделки от 15%	список в пятницу	01.12

© Business Surgery · bxclub.kz · инструмент из библиотеки клуба

Задача	Кому	Ступень	Рамки	Как сообщает	Пересмотр

КОНТРОЛЬНЫЕ ЦИФРЫ · ЦЕЛИ ИНСТРУМЕНТА

- Передано по ступеням больше задач
- Согласований меньше
- Пересмотр раз в месяц
- Забрано обратно: меньше 10% задач

ДАТА ЗАПОЛНЕНИЯ

СЛЕДУЮЩАЯ СВЕРКА

ТРЕКЕР BS

© Business Surgery · bxclub.kz · инструмент из библиотеки клуба