КОМАНДА

Контроль закупок

Инструмент: Контроль закупок от откатов

Разделить выбор поставщика, заказ и приёмку, сверять цены с рынком и сделать откаты невыгодными

ВРЕМЯ
3 часа на настройку, 1 час в месяц

УРОВЕНЬ
средний

ЗАПОЛНИЛ

КАК ЗАПОЛНЯТЬ
Кто что делает, сверка цен, журнал приёмки.

1 Кто что делает

серые строки: пример заполнения

Шаг	Ответственный	Документ
Заявка	шеф	заявка по нормам
Выбор поставщика	управляющий и собственник	сравнение 3 предложений
Заказ	закупщик	заказ
Приёмка	кладовщик	накладная, акт
Оплата	собственник	счёт

2 Сравнение с рынком

серые строки: пример заполнения

Позиция	Наша цена, ₸	Рынок, ₸	Отклонение, %	Решение
Говядина, кг	3 900	3 600	8	запрос 3 предложений

© Business Surgery · bxclub.kz · инструмент из библиотеки клуба

Позиция	Наша цена, ₸	Рынок, ₸	Отклонение, %	Решение

3 Договор с поставщиком

- [ ] Пункт о запрете вознаграждений сотрудникам
- [ ] Контакт для сообщений о нарушениях
- [ ] Порядок приёмки и актов расхождений
- [ ] Пересмотр цен по согласованию

КОНТРОЛЬНЫЕ ЦИФРЫ · ЦЕЛИ ИНСТРУМЕНТА

- Цены главных позиций: отклонение от рынка меньше 5%
- Функции разделены
- Сверка цен раз в месяц
- Выбор из 3 предложений раз в квартал

ДАТА ЗАПОЛНЕНИЯ

СЛЕДУЮЩАЯ СВЕРКА

ТРЕКЕР BS

© Business Surgery · bxclub.kz · инструмент из библиотеки клуба